



**BG** MITTE  
**CC** CENTRE

**Bürgschaftsgenossenschaft für KMU**

**Coopérative de Cautionnement pour PME**

Rapport de gestion

20  
17

# Aperçu des instruments de cautionnements pour PME en Suisse

Toutes les demandes doivent être adressées à la CC Centre, Coopérative de Cautionnement pour PME, Berthoud.

Organisation	Limites	Rayon d'activité	Activités	Décision prise par:
CC Centre, Coopérative de Cautionnement pour PME	CHF 500'000	Cantons de Berne, Jura, Soleure, Argovie (seulement Fricktal), Bâle-Ville, Bâle-Campagne, Lucerne, Obwald et Nidwald	Créations ou reprises de commerces et entreprises, investissements, fonds de roulement	Le comité de la CC Centre



# Sommaire

	Page
RAPPORT DU PRESIDENT	2
RAPPORT DU SECRETARIAT / SITUATION	3
COMPTE 2017	
– Bilan	13
– Compte de résultat	14
– Etat des flux financiers	16
– Composition du capital élargi	17
ANNEXE / INFORMATIONS SUR LES COMPTE 2017	18
STATISTIQUES	21
RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION	24
ORGANES	26
COMMENT FONCTIONNE LE CAUTIONNEMENT ARTISANAL POUR PME EN SUISSE?	27

## RAPPORT DU PRÉSIDENT

Dans l'histoire de la CC Centre, l'année 2017 s'inscrit comme celle de la consolidation.

Une fois de plus l'objectif fixé de CHF 20 mio de nouveau cautionnements a été largement dépassé. En ce sens, nous avons définitivement établi notre position de partenaire important dans le paysage du cautionnement suisse.

Malgré un engagement adéquat plus important, notre quote-part de perte nette de 1,8% se situe largement en dessous de celle définie par le cadre légal qui la fixe à 4,5%. Notre situation financière a poursuivi son amélioration grâce à un apport de 3,5 mio de fonds libres issus de la liquidation de l'ex-Centrale suisse de cautionnement (CSC). Par conséquent, nos engagements par cautionnement se trouvent couverts à plus de 130% par des fonds propres. Dès lors, nous disposons, de notre part, d'un potentiel considérable pour de nouveaux cautionnements.

L'apport de ces nouveaux fonds induit de plus un effet collatéral positif en lien avec notre portefeuille de placements. Son rendement futur va être déterminant quant au résultat positif ou négatif de nos comptes annuels. En effet, il est impossible pour une organisation de cautionnement de fonctionner sans subir de pertes, avec l'apport seul des primes de cautionnement d'une part et des produits émanant des contrats de prestations publics d'autre part. Nous sommes donc dépendants des résultats de nos placements. A ce sujet, il y a lieu de relever que l'année 2017 a été positive et a permis, à nouveau, de renforcer nos réserves.

Vers la fin de l'année en cours et avec les autres organisations de cautionnement, il a été possible de mettre en oeuvre un nouveau système informatique. Cela permet à chaque organisation de cautionnement en Suisse de travailler sur une base uniforme et une plateforme identique appartenant à une société fille propriété des organisations de cautionnement.

En matière de ressources humaines, il y a lieu de signaler le départ en retraite de Madame Erika Hanhart. Durant des dizaines d'années Madame Hanhart a marqué la CC Centre par son engagement, son efficacité et sa loyauté exemplaire. Nous lui souhaitons une retraite excellente et bien méritée.

Sa succession est assurée par l'arrivée, ce printemps, de Madame Gabriella Giemulla, qui a intégré notre team au sein de l'administration.

L'antenne du Jura a également enregistré un changement. En cours d'année, Monsieur Pascal Wahlen a repris la fonction de Monsieur Philippe Junod qui a atteint l'âge de la retraite. Nous formulons à son attention nos meilleurs vœux pour l'avenir.

2017 a connu une série de discussions concernant l'évolution future du cautionnement.

Il est utile de mentionner en particulier le fait que la Confédération a admis l'augmentation de la limite de cautionnement de CHF 0,5 mio à CHF 1 mio. Selon les renseignements fournis par le SECO, la révision doit passer devant le Parlement courant 2018 et être mise en vigueur courant 2019. Nous attribuons une très grande importance à cette augmentation de limite s'agissant de la capacité de concurrence du cautionnement dans le segment des PME. Comme mentionné ci-dessus, nos réserves financières sont à même d'assumer sans problème l'augmentation des risques liés à des sommes de cautionnement plus importantes.

Dans le cadre de notre conseil d'administration, de premières discussions ont eu lieu sur le thème du Crowd-Lending. Nous estimons cette véritable nouvelle forme d'instrument financier comme intéressante et le développement de plateformes de Crowd-Lending pourrait venir remplacer le crédit bancaire classique, particulièrement pour les toutes petites entreprises. Il appartient aux organisations de cautionnement de Suisse de participer, en première ligne, aux discussions sur ce développement. Nous serons assurément confrontés à ce sujet dès 2018.

Je me fais ici un devoir de remercier chaleureusement tous ceux qui ont combattu avec nous, ainsi que nos partenaires, pour le grand engagement qui a été consenti en 2017. Cela concerne plus particulièrement les membres du conseil d'administration, de notre directeur André Kormann, de son administration et de ses agences. Mes remerciements s'adressent également à nos partenaires des instances officielles et des banques, sans qui notre activité ne pourrait pas avoir lieu.

Le président



Dr. R. Portmann

# RAPPORT DU SECRÉTARIAT / SITUATION

## Généralités

L'économie 2017 a été marquée par de nombreuses incertitudes: Choc sur le franc, Brexit, crise des réfugiés, terrorisme international et nomination, respectivement attitude, du président-twitteur Donald Trump.

Même si le choc du franc, dès 2011, a coûté plus de 100'000 places de travail, selon une étude réalisée par MEM, Machines-Electro et industrie Métallurgique, dans son seul secteur, le regard sur 2017 peut être qualifié à prédominance positive. Depuis longtemps, tant les économies mondiales que suisses n'avaient pas progressé de telle manière. Pour la zone euro, la croissance 2017 s'élève à 2,5%, taux jamais atteint ces 10 dernières années. Au niveau mondial, la majorité des analystes estime une hausse du PIB proche de 4%.

Le PIB net de 2017 en Suisse se maintiendra probablement à 1%. En effet, il faut relever que la croissance du PIB en Suisse n'est pas due en priorité, contrairement à la majeure partie des autres économies, à la hausse des endettements étatiques. En Suisse, la croissance tient compte de l'augmentation de la population ainsi que des heures de travail produites. C'est pourquoi la Suisse présente globalement une plus grande constance que les pays étrangers. Par conséquent, le Secrétariat d'état à l'économie (SECO) et le groupe d'experts fédéraux pronostiquent une augmentation de la croissance économique de la manière suivante: 2,3% pour 2018 et 1,9% pour 2019.

L'économie suisse s'est bien comportée, alors que le SMI a connu une hausse marquée. Avec un état au 31 décembre 2017 de 9'381,87 points, le SMI présente donc une croissance remarquable de 14,4% par rapport à l'année précédente. Cela reflète donc aussi une année boursière excellente.

Le taux de chômage suisse se maintiendra en 2017 vraisemblablement à 3,2%, soit pratiquement au niveau de l'année précédente selon les estimations du SECO qui ne tiennent toutefois pas compte des personnes non assujetties. Ce taux quasi inchangé évolue pour la Suisse à un niveau relativement élevé. Dès lors que la conjoncture semble ne s'améliorer que lentement, que les entreprises se déclarent plutôt réservées sur la création de places de travail, le SECO table sur une réduction graduelle modérée du taux de chômage. Il est évalué à 2,9% pour 2018 et 2,8% pour 2019.

L'an dernier, selon le service d'information économique Bisnode D&B Suisse S.A. (D&B), les faillites de sociétés ont augmenté comparativement de 4%. Ce sont 4'709 entreprises suisses qui ont été en défaut de paiement. La majeure partie des sociétés en insolvabilité proviennent des secteurs de l'artisanat, de la restauration et du commerce en gros. Par contre, les inscriptions de nouvelles entreprises au Registre du commerce ont progressé de 5%. Au total, ce sont donc 43'393 nouveaux enregistrements qui ont eu lieu en Suisse en 2017.

## Activités de la CC Centre / Marche des affaires et comptes annuels 2017

D'un point de vue opérationnel, le déroulement de la CC Centre a été très bon en 2017, avec un afflux de 157 demandes de cautionnement, soit pratiquement un niveau identique à l'année précédente. **Les cautionnements octroyés progressent avec 90 dossiers (représentant CHF 21,3 mios), soit plus 15%.**

En 2017, de par son action, la CC Centre a pu soutenir ses clientes PME avec un volume total d'investissement de CHF 105 mios (effets de levier multiplicateur du cautionnement de la CC Centre de x5). En outre, l'activité de la CC Centre exercée dans les seuls cantons de son rayon a contribué à la création ou au maintien de plus de 1'100 places de travail (contre 1'300 l'an dernier). Ainsi, chaque dossier de cautionnement représente en moyenne 13 places

de travail (contre 17 l'an dernier). En extrapolant les 280 dossiers ressortant de notre inventaire, cela représente **près de 3'600 places de travail qui ont pu être assurées par la CC Centre dans les cantons où elle offre ses prestations.**

La marche des affaires et le résultat annuel de 2017 sont globalement très réjouissants.

Le résultat a été influencé de manière prépondérante par la liquidation de notre ancienne centrale de St. Gall (CSC), par l'enregistrement d'un produit exceptionnel de CHF 3,5 mios. Pour cette raison, c'est un résultat d'exercice annuel positif de CHF 1'471'947.43 qui peut être présenté.

De même, le résultat annuel 2017 a bénéficié d'une année boursière favorable.

Le produit financier a été plus élevé en comparaison moyenne des années précédentes, quand bien même les deux mandats de gestion de titres externes n'aient été qu'en phase de démarrage.

Ces différents éléments ont permis à la CC Centre de renforcer notablement ses fonds propres. Le capital propre s'élève dorénavant à CHF 3'593'203.21, alors que le capital propre élargi (soit y compris les réserves spéciales et le prêt postposé du SECO) atteint un total de CHF 13'943'094.07. La CC Centre dispose donc dès lors

d'un autofinancement confortable qui lui permet d'assumer les risques sans problème, y compris ceux découlant de l'augmentation de la limite de cautionnement à CHF 1 mio.

Comme précédemment, il y a lieu de prendre en considération que la politique d'affaires conduite par la CC Centre connaît des limites fondamentales: en couverture de ses engagements par cautionnement elle est tenue, en permanence, de conserver une liquidité élevée et elle n'est pas habilitée à procéder à des investissements immobiliers autres que ceux nécessités par son activité.

**Statistique des demandes de cautionnement** reçues et traitées durant l'exercice sous revue:

	2017	2016
	(nombre    CHF)	(nombre    CHF)
Demands canton de Berne	42 / 11'618'740	62 / 17'046'000
Demands canton du Jura	33 / 7'490'000	40 / 10'497'500
Demands canton de Lucerne	26 / 7'447'375	12 / 3'870'000
Demands canton de Bâle-Ville	19 / 5'108'000	12 / 4'100'000
Demands canton de Bâle-Campagne	19 / 5'072'500	17 / 6'110'000
Demands canton de Soleure	12 / 2'611'000	7 / 1'595'000
Demands canton d'Argovie	3 / 600'000	6 / 1'490'000
Demands canton de Nidwald	2 / 830'000	4 / 1'400'000
Demands canton d'Obwald	1 / 500'000	1 / 500'000
<b>Total des demandes</b>	<b>157 / 41'277'615</b>	<b>161 / 46'608'500</b>
<b>dont:</b>		
<b>a) requêtes octroyées</b>	<b>90 / 21'337'615</b>	<b>78 / 21'752'500</b>
nouveaux dossiers canton de Berne	29 / 7'388'740	35 / 9'125'000
nouveaux dossiers canton du Jura	23 / 4'715'000	17 / 5'247'500
nouveaux dossiers canton de Lucerne	14 / 3'742'375	8 / 2'290'000
nouveaux dossiers canton de Soleure	10 / 1'911'000	3 / 840'000
nouveaux dossiers canton de Bâle-Ville	7 / 1'708'000	3 / 800'000
nouveaux dossiers canton de Bâle-Campagne	6 / 1'372'500	7 / 1'960'000
nouveaux dossiers canton de Nidwald	1 / 500'000	1 / 500'000
nouveaux dossiers canton d'Argovie	0 / 0	4 / 990'000
nouveaux dossiers canton d'Obwald	0 / 0	0 / 0
<b>b) refusées / retirées / total</b>	<b>43 / 13'315'000</b>	<b>67 / 19'365'000</b>
<b>c) en suspens en fin d'année / total</b>	<b>24 / 6'625'000</b>	<b>16 / 5'491'000</b>
<b>Requises pour:</b>		
• Fonds de roulement	41%	35%
• Achats / investissements immeubles d'exploitation	31%	39%
• Reprises d'exploitations	12%	14%
• Créations d'entreprises	12%	7%
• Investissements en machines et outils de production	4%	5%

La statistique concernant les demandes refusées ou retirées ne fait pas de distinction entre les refus ou rejets pour des questions réglementaires ou ceux retirés suite à un examen détaillé de la demande.

La CC Centre poursuit depuis des années une politique d'amortissement des cautionnements conséquente et orientée clientèle. La durée de cautionnement maximale de 10 ans est donc rarement atteinte (sauf en cas de financements immobiliers principalement).

A part cela et dans l'intérêt de nos clients, les amortissements convenus font l'objet d'un suivi permanent et strict.

Au total, l'état des dossiers cautionnés de la CC Centre recule d'un montant marginal brut de CHF 251'967 (-0,5%) ce qui porte son ensemble à CHF 52,9 mios.

L'ensemble des engagements par cautionnement et par canton a évolué de la manière suivante: (Soldes au 31.12, y compris les fonds cantonaux)

	2017 (nombre/CHF)	2016 (nombre/CHF)
Canton Berne	102 / 19'906'145	110 / 20'687'175
Canton Jura	68 / 10'644'239	74 / 10'847'926
Canton Lucerne	35 / 7'639'675	33 / 7'320'750
Canton Soleure	26 / 4'059'250	25 / 4'103'425
Canton Bâle-Campagne	20 / 3'931'500	19 / 3'639'000
Canton Bâle-Ville	13 / 3'012'500	11 / 2'493'500
Canton Obwald	8 / 1'449'000	10 / 1'819'000
Canton Argovie	6 / 1'319'500	6 / 1'503'000
Canton Nidwald	2 / 925'000	2 / 725'000
<b>TOTAL</b>	<b>280 / 52'886'809</b>	<b>290 / 53'138'776</b>

Engagements par cautionnement répartis par banques (groupes) (Soldes au 31.12, y compris les fonds cantonaux):

**a) Nouveaux cautionnements 2017**

	2017		2016	
	(nombre/CHF)	(en %)	(nombre/CHF)	(en %)
Banques régionales	29/ 6'960'240	33%	35/ 8'885'000	41%
Banques Cantonales	30/ 5'972'000	28%	24/ 6'917'500	32%
Fédération des Banques Raiffeisenn	20/ 5'667'375	26%	16/ 5'125'000	23%
Grandes banques	11/ 2'738'000	13%	3/ 825'000	4%
<b>TOTAL</b>	<b>90/ 21'337'615</b>	<b>100%</b>	<b>78/ 21'752'500</b>	<b>100%</b>

**b) Etat des cautionnements fin 2017**

	2017		2016	
	(nombre/CHF)	(en %)	(nombre/CHF)	(en %)
Banques régionales	112/ 20'970'695	40%	124/ 23'665'562	44%
Banques Cantonales	82/ 17'178'100	33%	81/ 16'834'550	32%
Fédération des Banques Raiffeisen	61/ 10'278'664	19%	63/ 9'185'564	17%
Grandes banques	25/ 4'459'350	8%	21/ 3'323'100	6%
Autres banques	0/ 0	0%	1/ 130'000	1%
<b>TOTAL</b>	<b>280/ 52'886'809</b>	<b>100%</b>	<b>290/ 53'138'776</b>	<b>100%</b>

## Secrétariat / Information concernant les employés à plein temps (EPT)

Le secrétariat de la CC Centre a connu en 2017 un changement important à un poste clé. Après plus de 25 ans de travail méritoire, Madame Erika Hanhart, responsable de notre backoffice, a pris sa retraite. Par son action, elle a marqué durablement notre institution par son efficacité pour laquelle nous la remercions sincèrement. Elle a été remplacée par Madame Gabriella Giumulla qui a repris les activités sans transition et qui s'est déjà bien adaptée à son nouveau domaine.

En vertu des nouvelles règles comptables fondamentales du Code des obligations suisse (CO art.962 et 962a) la CC Centre est soumise, dès les comptes 2015, à la Révision Ordinaire en lieu et place de la révision restreinte, et ce, selon des normes standard reconnues, en l'occurrence Swiss GAAP FER.

Pour cette raison, le présent rapport de gestion, ainsi que la clôture annuelle ordinaire des comptes, sont élaborés comme jusqu'à présent selon la forme usuelle requise par le CO.

Toutefois, lors de l'assemblée générale, les comptes annuels établis maintenant selon les règles et prescriptions de Swiss GAAP FER, seront présentés en format «True & Fair View» pour prise de connaissance.

L'effectif en EPT (employés à plein temps) n'a jamais dépassé le nombre de 10 en moyenne, durant l'année 2017.

## Assemblée générale ordinaire 2017 CC Centre

L'Assemblée générale s'est déroulée le 17 mai 2017, au Campus Strate J à Delémont. 65 personnes y ont participé. Les 22 coopérateurs présents ont accepté toutes les décisions statutaires à l'unanimité.

Sous le tractandum élections, il y a eu lieu de procéder au renouvellement du mandat pour un membre de l'administration ainsi que le renouvellement du mandat de l'organe de révision.

Ainsi, M. Markus Grütter a été réélu comme membre de l'administration pour une période statutaire de 4 ans, ce, à l'unanimité et sans abstention. De même, BDO AG Berne, organe de révision, a été réélu à l'unanimité pour l'exercice 2017.

M. le ministre Jacques Gerber a ensuite transmis les salutations du gouvernement jurassien, puis a dressé un tableau très intéressant de l'environnement économique et des défis auxquels seront confrontés les PME jurassiennes à l'avenir. Il a remercié la CC Centre pour les précieux services rendus aux PME du Jura, tout en soulignant l'excellente collaboration qui règne entre la CC Centre et les instances cantonales. Il termine en souhaitant à la CC Centre un avenir fructueux.

## Activités des organes durant l'exercice 2017 / Application de l'évaluation des risques

### Administration et secrétariat

Au cours de ses deux séances ordinaires, l'administration a traité en 2017 les affaires courantes et aussi les questions d'ordre stratégique. De même, elle a procédé à des

examens périodiques suffisants, s'agissant des risques et elle a pris les mesures en conséquence, afin de garantir que le risque d'une déclaration erronée importante dans les comptes puisse être qualifié de restreint.

Dans le cadre de la vérification relative à la conformité du système de contrôle interne (SCI) sur les activités opérationnelles de la CC Centre, deux membres de l'administration intervenant par tournus, ont procédé le 25 août 2017, à une révision interne des actes. La vérification s'est effectuée par sondage et a porté sur la conformité de la conduite de l'entreprise, le respect de la réglementation ainsi que le management des risques. Le résultat de cette vérification confirme que les instructions sont respectées sans exception et que le secrétariat de la CC Centre travaille de manière consciencieuse et efficiente.

En août 2017 a eu lieu, comme à l'accoutumée, le traditionnel séminaire de deux jours qui s'est déroulé à Spiez/BE avec la participation de l'administration, de la direction et du personnel du bureau, ainsi que les responsables des agences. Il a été traité des importants thèmes de la stratégie et de l'activité opérationnelle concernant le cautionnement artisanal pour PME et la CC Centre.

## Pertes et récupérations

Au cours de 2017, ce sont 13 dossiers bénéficiant du cautionnement fédéral qui ont dû être honorés pour un montant brut de CHF 1,53 mios (année précédente 10 dossiers pour CHF 1,6 mios brut). Cette somme, respectivement la part incombant à la CC Centre, s'élève à CHF 0,5 mio et avait déjà été provisionnée en totalité l'année précédente, de sorte qu'elle ne pèse pas sur les comptes 2017.

Par ailleurs, la CC Centre a réalisé à nouveau des récupérations (versements obtenus sur des pertes subies parfois très anciennes) pour un montant considérable. Il s'agit d'un total brut de CHF 570'369.05, dont à déduire la part de la Confédération de CHF 346'071.35, d'où une récupération pour la CC Centre de CHF 224'297.70.

Ainsi, le **taux de pertes nettes** de la CC Centre (c'est-à-dire les montants bruts des cautionnements honorés, soit CHF 1,53 mios, moins les recettes brutes récupérées sur d'anciens dossiers à raison CHF 0,57 mio, laisse un solde net de CHF 1 mio), s'établit à **1,8% pour l'exercice 2017**. Cette valeur, en comparaison du benchmark d'autres instituts financiers actifs dans le secteur des PME, est respectable et

L'activité opérationnelle, à savoir les prises de décisions en matière d'octroi de cautionnement, est effectuée, comme les années précédentes, par le comité compétent et par voie électronique (système de E-Voting sécurisé). Le délai de 5 jours fixé pour le traitement des dossiers a pu être respecté dans tous les cas, voire mieux.

### Organe de révision

A l'occasion de l'assemblée générale du 17 mai 2017, le mandat de révision de BDO AG Berne a été renouvelé pour une année, à l'unanimité et sans abstention.

se situe largement en dessous des valeurs de tolérance conventionnées avec la Confédération. Comme toujours, ce bon résultat découle d'un cumul de facteurs, à savoir une politique d'encaissement conséquente, réalisée par l'administration, mais aussi par les responsables des agences, dans le cadre d'un environnement favorable, voire de circonstances chanceuses.

Pour les 11 dernières années, le total des créances récupérées s'élève à CHF 5 mios et la Confédération en a bénéficié à raison de CHF 2,9 mios pour sa réassurance, de sorte que la CC Centre engrange un solde positif de CHF 2,1 mios.



Pertes*	Nombre	en CHF mios		Total	Récupérations en CHF	
		Total	Part propre		Part Confédération	Part CC Centre
2007	30	2,2	0,99	504'857.00	276'109.00	228'748.00
2008	7	0,4	0,15	561'570.00	312'026.00	249'544.00
2009	12	0,7	0,28	237'434.00	131'858.80	105'575.20
2010	14	2,1	0,58	350'087.00	197'611.10	152'475.90
2011	12	2,2	0,57	282'968.00	160'350.00	122'618.00
2012	13	1,3	0,36	547'445.00	330'787.30	216'657.70
2013	6	1	0,26	303'805.00	173'806.65	129'998.35
2014	7	1,3	0,44	576'306.55	337'664.03	238'642.52
2015	6	0,4	0,13	423'038.00	260'455.55	162'582.45
2016	10	1,6	0,6	600'564.00	367'288.78	233'275.22
<b>2017</b>	<b>13</b>	<b>1,5</b>	<b>0,54</b>	<b>570'369.05</b>	<b>346'071.35</b>	<b>224'297.70</b>
<b>2007-2017</b>	<b>130</b>	<b>14,7</b>	<b>4,9</b>	<b>4'958'443.60</b>	<b>2'894'028.56</b>	<b>2'064'415.04</b>

\* sans les pertes en relation avec les fonds cantonaux de Berne et du Jura qui font l'objet d'écritures bilancielle. Sans les pertes sur dossiers en région de montagne.

Le besoin en provision pour positions délicates a crû, à fin 2017 de CHF 1,1 mios et a atteint un total de CHF 7,6 mios. Ainsi, le 42% des risques propres de la CC Centre, évalués à CHF 18,2 mios bruts, sont couverts par des réserves. Le provisionnement s'effectue selon les paramètres définis par le contrat de prestations signé avec la Confédération. Parmi eux figurent certains éléments abstraits, non directement liés à des risques de pertes, ce qui signifie que cette position au bilan contient, comme jusqu'à présent, une certaine marge.

La liquidité de la CC Centre a enregistré une baisse sensible en 2017 causée par l'attribution de 2 mandats de gestion de titres à l'externe. Elle reste toutefois très bonne s'agissant des besoins liés à l'activité opérationnelle.

## CSC Centrale suisse de cautionnement pour les arts et métiers, St-Gall /Cautionnements en région de montagne de la CC Centre

La CSC avait décidé en 2016 déjà, sa dissolution ordinaire et cette décision a été concrétisée lors de l'assemblée générale 2017. Dans le cadre de cette liquidation, les dossiers dits de «splitting du risque» ont été retournés aux organisations de cautionnement régionales qui les avaient soumis. Après exécution des travaux de liquidation, un reliquat d'actifs a été réparti entre la CC Est-Sud, le Cautionnement romand et la CC Centre.

Celle-ci s'est donc vu attribuer une somme de CHF 3,5 mios, dont une part substantielle a été convertie en fonds propres dans les comptes (sous forme de réserve facultative).

Conséquence de cette liquidation, les 3 organisations de cautionnement ont reçu l'ordre du SECO de reprendre également à leur compte les engagements par cautionnement en région de montagne encore en cours. Aussi, au début

2017, ce sont 6 dossiers en région de montagne qui ont intégrés le contingent de dossiers de la CC Centre. En cours d'année, un cas a été libéré normalement. Deux autres ont dû être honorés pour un montant de CHF 295'709.40. Dans ces cas, la part incombant à la CC Centre a été de 100% couverte avec les réserves reçues de la CSC.

Au 31.12.2017, il subsiste encore trois engagements par cautionnement en région de montagne pour un total de CHF 544'470.00. Ces engagements vont figurer durablement dans l'état de la CC Centre, jusqu'à leur échéance ordinaire ou extraordinaire.

## JUBAG SA

JUBAG AG est une société fille à 100% entre les mains de la CC Centre, momentanément quasi-inactive, dès lors qu'en 2013, ses principaux actifs et passifs (immeubles et soldes de prêts) ont été transférés, respectivement vendus.

En conséquence, l'administration de JUBAG SA n'a traité que des sujets d'ordre stratégique, sans toutefois qu'un nouveau champ d'activité ne soit mis en action.

Compte tenu de cette situation, le résultat annuel 2017 clôture avec une petite perte de

CHF 5'562.85. La structure bilancielle est très simple et inchangée, avec un total de bilan, respectivement un capital (réserves incluses) de CHF 6'59'076.04 au 31.12.2017.

JUBAG SA est maintenue pour traiter d'éventuels besoins liés au cautionnement pour PME, y compris ceux d'ordre stratégique.

## ABG, Coopérative générale de cautionnement du canton de Berne

L'ABG n'a pas exercé d'activité opérationnelle dans son secteur l'an dernier.

Les responsables d'ABG ont poursuivi leurs évaluations pour déterminer sa configuration future, avec, pour point central, la recherche d'activités nouvelles, à la rigueur.

## Capital social et Rapport Engagements / Fonds propres Etat du capital propre élargi

Le nombre total de nos coopérateurs a augmenté tant du point de vue du nombre (+8 unités) que de la valeur nominale (+ CHF 1'150.00). Au 31 décembre 2017, le nombre de coopérateurs s'établit à 4'224, ce qui représente un capital de CHF 1'771'000.00.

Le capital social nominal au 31.12.2017 est réparti de la manière suivante:

	au 31.12.2017		au 31.12.2016	
Membres individuels	4'043	888'900.00	4'035	887'750.00
Organisations artisanales	174	250'100.00	174	250'100.00
Banques	4	492'000.00	4	492'000.00
Cantons	3	140'000.00	3	140'000.00
<b>Total</b>	<b>4'224</b>	<b>1'771'000.00</b>	<b>4'216</b>	<b>1'769'850.00</b>



Le substrat de responsabilité financière de la CC Centre sous la forme du **capital propre élargi** a considérablement

progressé en comparaison de l'année précédente et il se compose de la manière suivante:

	<b>au 31.12.2017 (en CHF)</b>	<b>au 31.12.2016 (en CHF)</b>	<b>Ecart sur l'année en CHF</b>
Capital social de la coopérative	1'771'000.00	1'769'850.00	+ 1'150.00
Prêt SECO (postposé)	7'000'000.00	7'000'000.00	0
Réserves spéciales	3'349'890.86	3'349'890.86	0
Réserve facultative issue du bénéfice	350'255.78	304'407.00	+ 45'848.78
Bénéfice de l'exercice	1'471'947.43	45'848.78	+ 1'426'098.65
<b>TOTAL du capital propre élargi</b>	<b>13'943'094.07</b>	<b>12'469'996.64</b>	<b>+ 1'473'097.43</b>

Le total du capital propre élargi au 31.12.2017 s'élève à 54% de la somme du bilan.

Le rapport Engagements / Fonds propres de la CCC est toujours très satisfaisant. Au 31.12.2017, le **capital propre effectif élargi** se monte à CHF 13'943'094.07, alors que l'ensemble brut des engagements (hors déduction des réserves constituées ci-dessus) totalise CHF 18'206'483.15. La CC Centre se fonde sur les normes de bases du principe de «True & Fair View» pour établir le rapport de ses engagements, en regard des fonds propres. Par conséquent, les provisions constituées liées aux cautionnements d'un total de CHF 7'547'397.00 doivent être déduites de l'engagement propre de CHF 18'206'483.15. Dès lors, il en résulte un **risque effectif net pour engagement propre** à hauteur de CHF 10'659'806.15.

Aussi, le coefficient entre les engagements et les fonds propres se situe à 0,77% contre 1, ce qui constitue une **amélioration** (année précédente 0,95:1). Exprimé différemment, cela signifie que tous les engagements propres de la CC Centre sont couverts à raison de 130% par les fonds propres, ce qui, selon les usages bancaires notamment, correspond à une excellente valeur. Ce coefficient élevé induit sa contribution, comme jusqu'à présent, à l'obtention de bons ratings bancaires. Les PME peuvent donc continuer d'obtenir des crédits cautionnés, en bénéficiant de conditions privilégiées.

A l'avenir, les PME pourront donc aussi profiter de l'excellente bonité de la CC Centre, dès lors qu'elle présente un top-rating.

## Accords de prestations avec la Confédération et les Cantons

Le contrat de prestations signé avec la Confédération porte sur une durée de 4 ans et court de 2016 à 2019. L'élément principal qu'il contient réside dans la mise à disposition chaque année d'un montant pour participation aux frais d'administration, qui s'élève actuellement à CHF 3 millions par an, à attribuer entre les quatre Organisations de cautionnement accréditées. La quote-part totale allouée à la CC Centre en 2017 s'élève à CHF 628'061.00, contre CHF 615'805.59 pour l'exercice précédent.

recettes non négligeables d'un total de CHF 267'000.00 (265'000.00 auparavant) et évidemment très importantes pour nos comptes annuels, qui ont pu être perçues en 2017. A cet égard, nous renouvelons nos plus vifs remerciements à toutes les instances et autorités cantonales qui manifestent ainsi clairement leur soutien vis-à-vis du cautionnement artisanal. Cette aide permet ainsi aux PME des cantons concernés d'accéder plus facilement au seul instrument direct de soutien économique de la Confédération.

De par les contrats de prestations conclus avec tous les cantons faisant partie de la région centre, ce sont des

Prestations consenties à la CC Centre en 2017:

	2017	2016	Modification annuelle
Part aux frais d'administration Confédération	628'061.00	615'805.59	+ 12'255.41
Part aux frais d'administration Berne	30'000.00	30'000.00	0.00
Part aux frais d'administration Jura	85'500.00	90'000.00	4'500.00
Part aux frais d'administration Soleure	60'000.00	60'000.00	0.00
Part aux frais d'administration Bâle-Campagne	28'000.00	25'750.00	+ 2'250.00
Part aux frais d'administration Bâle-Ville	23'750.00	15'000.00	+ 8'750.00
Part aux frais d'administration Obwald	11'000.00	13'500.00	2'500.00
Part aux frais d'administration Nidwald	3'750.00	5'750.00	2'000.00
Part aux frais d'administration Lucerne	25'000.00	25'000.00	0.00
<b>Total</b>	<b>895'061.00</b>	<b>880'805.59</b>	<b>+ 14'255.41</b>

En plus des accords de prestations sus-décrits, il existe d'autres conventions dites de *prestations de services II (LV II)* signées avec les cantons de Berne et du Jura. Les capitaux alloués sont destinés spécifiquement au soutien de projets économiques cantonaux ou régionaux, dont l'importance

est reconnue. Dans le cadre de ce contrat LV II, une demande a été traitée et accordée dans le canton de Berne, pour un montant de CHF 500'000.00. Par contre aucune perte n'a dû être enregistrée.

La situation globale des engagements avec participation des fonds cantonaux, se présente ainsi au 31.12.2017:

Cautionnements existants par l'engagement des Fonds	31.12.2017		31.12.2016	
	(nombre/CHF)		(nombre/CHF)	
Fonds canton de Berne	3/	710'000.00	2/	300'000.00
Fonds canton du Jura	0/	0	0/	0
<b>Total des cautionnements existants avec les Fonds</b>	<b>3/</b>	<b>710'000.00</b>	<b>2/</b>	<b>300'000.00</b>

Au bilan, l'état des fonds se présente ainsi inchangé au 31.12.2017:

Fortune des Fonds	31.12.17		31.12.16	
	(en CHF)		(en CHF)	
Fonds canton de Berne	1'150'560.91		1'150'560.91	
Fonds canton du Jura	37'256.00		37'256.00	
<b>Fortune totale des fonds</b>	<b>1'187'816.91</b>		<b>1'187'816.91</b>	

Il subsiste en conséquence une marge disponible pour l'engagement du fonds du canton de Berne de CHF 440'560.91 et de CHF 37'256.00 pour celui du Jura. Ces moyens seront mis à contribution, comme jusqu'à présent, en fonction des possibilités pour des dossiers d'intérêts cantonaux spécifiques.

## Perspectives 2018

### a) Généralités

La majorité des pronostiqueurs et analystes préconise une année 2018 imprégnée d'un optimisme dominant en matière de perspectives conjoncturelles. La croissance conjoncturelle mondiale devrait se poursuivre de manière synchronique et globale, ce qui signifie que l'économie suisse devrait également bénéficier de cette nouvelle dynamique.

Ceci dit, 2018 devra encore compter de manière générale sur une insécurité politique accrue s'agissant de risques importants liés au développement international. Il faut citer à ce sujet la transposition du Brexit (avec une éventuelle nouvelle pression sur le franc suisse) ainsi que la diversité des provocations concernant la gestion de l'Etat par le président des USA. L'imprévisibilité de ses actions suscite non seulement le réveil de l'épouvantail d'une guerre atomique, mais ses options protectionnistes (politique économique, réforme fiscale, entraves commerciales, liberté de circulation des personnes) renferment d'autres risques incalculables.

Les corrections boursières survenues en ce début 2018 démontrent bien qu'il ne faudra pas sous-estimer la volatilité qui pourrait marquer l'économie cette année. Selon les scénarii possibles, il n'est pas non plus exclu que le franc suisse puisse encore être mis sous pression.

En matière de politique interne et suite, malgré ou plutôt en raison du refus par le peuple, de la révision de l'imposition des entreprises et de la réforme des rentes, il est attendu une forte réaction. Ces projets si importants nécessitent une révision urgente, pour le maintien à l'avenir d'une place économique forte, mais aussi pour celui de la paix sociale.

### b) Cautionnement artisanal pour PME

Comme 2017, nous considérons l'année 2018 comme une autre année de consolidation.

En premier, nous allons tout mettre en œuvre, avec l'aide de tous les cercles concernés, pour une mise en vigueur rapide de la **limite de cautionnement augmentée à 1 mio.**

Comme déjà dit et constaté par le passé, cette augmentation de limite est extrêmement importante pour les PME suisses.

La migration informatique de la nouvelle **IT-Plateforme suisse du cautionnement pour PME** est intervenue en fin d'année dernière. La suite de son implémentation aura lieu principalement durant le 1er trimestre 2018. Mais comme souvent pour ces projets IT, ce n'est que vers la fin de l'année

que toutes les maladies d'enfance encore subsistantes auront été vraisemblablement résolues. Notre objectif est donc de finaliser totalement d'ici la fin de l'année, l'unification, la digitalisation et aussi l'optimalisation de l'efficacité de ce système.

Les autorités de la CC Centre se sont par ailleurs penchées sur d'autres nouvelles thématiques, telles que les cryptomonnaies, blockchain et crowd-lending. C'est celle du **crow-lending** qui a retenu leur attention, dès lors que cette nouvelle forme d'instrument financier semble intéressante et pourrait être développée, afin d'être intégrée dans le domaine usuel du secteur des crédits bancaires. Les organisations suisses du cautionnement pour PME vont en suivre le développement avec attention, elle vont agir pro-activement et se porteront en première ligne pour en discuter l'évolution. Nul doute qu'avec ces sujets intéressants, l'année 2018 sera bien occupée.

**Cautionnements**  [www.cautionnements-pme.ch](http://www.cautionnements-pme.ch)  
La sécurité du financement pour les PME.

**Bürgschaften**  [www.kmu-buergschaften.ch](http://www.kmu-buergschaften.ch)  
Die sichere Finanzierung für KMU.

**Fideiussione**  [www.fideiussione-pmi.ch](http://www.fideiussione-pmi.ch)  
Il finanziamento sicuro per le PMI.

Berthoud, mars 2018

Le directeur: André Kormann

## COMPTES ANNUELS 2017

## Bilan au 31 décembre 2017

	2017	2016	Variation selon année précédente
	en CHF	en CHF	en CHF
<b>ACTIFS</b>			
<b>Actif circulant</b>			
Liquidités	11'007'689.07	16'314'184.52	-5'306'495.45
Créances	521'727.07	784'804.20	-263'077.13
Actif de régularisation	22'962.42	28'075.23	-5'112.81
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>11'552'378.56</b>	<b>17'127'063.95</b>	<b>-5'574'685.39</b>
<b>Actif mobilisé</b>			
Titres	13'403'447.99	3'346'831.54	10'056'616.45
Participations	400'002.00	565'001.00	-164'999.00
Prêts divers	0	453'296.20	-453'296.20
Informatique, mobilier	3.00	9'363.95	-9'360.95
Immeubles	500'000.00	799'700.00	-299'700.00
<b>Total de l'actif mobilisé</b>	<b>14'303'452.99</b>	<b>5'174'192.69</b>	<b>9'129'260.30</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>25'855'831.55</b>	<b>22'301'256.64</b>	<b>3'554'574.91</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>			
Engagements	78'853.14	33'499.40	45'353.74
Passif de régularisation	44'769.55	106'876.15	-62'106.60
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>	<b>123'622.69</b>	<b>140'375.55</b>	<b>-16'752.86</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme sans Intérêts</b>			
Fonds de réserve pour prime risques	1'468'900.88	1'400'446.54	68'454.34
Provision pour engagements par cautionnement	7'547'397.00	6'427'621.00	1'119'776.00
Provision pour fluctuation	1'500'000.00	640'000.00	860'000.00
Provision pour renouvellement informatique	85'000.00	35'000.00	50'000.00
Provision pour immeubles	0	0	0
Fonds canton de Bern	1'150'560.91	1'150'560.91	0
Fonds canton du Jura	37'256.00	37'256.00	0
<b>Total des capitaux étrangers à long terme sans intérêts</b>	<b>11'789'114.79</b>	<b>9'690'884.45</b>	<b>2'098'230.34</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>11'912'737.48</b>	<b>9'831'260.00</b>	<b>2'081'477.48</b>
<b>Réserves et prêts à caractère de fonds propres</b>			
Prêt SECO (postposé)	7'000'000.00	7'000'000.00	0
Réserves spéciales	3'349'890.86	3'349'890.86	0
<b>Total des Réserves et prêts à caractère de fonds propres</b>	<b>10'349'890.86</b>	<b>10'349'890.86</b>	<b>0</b>
<b>Capital</b>			
Capital social	1'771'000.00	1'769'850.00	1'150.00
Réserve facultative issue du bénéfice	350'255.78	304'407.00	45'848.78
Bénéfice de l'exercice	1'471'947.43	45'848.78	1'426'098.65
<b>Total capital propre</b>	<b>3'593'203.21</b>	<b>2'120'105.78</b>	<b>1'473'097.43</b>
<b>Total capital propre élargi</b>	<b>13'943'094.07</b>	<b>12'469'996.64</b>	<b>1'473'097.43</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>25'855'831.55</b>	<b>22'301'256.64</b>	<b>3'554'574.91</b>



## Compte de résultat pour l'exercice annuel 2017

	2017	2016	Variation selon année précédente
	en CHF	en CHF	en CHF
<b>PRODUIT DES ACTIVITES</b>			
Produits de l'examen des demandes	78'085.00	106'800.00	-28'715.00
Commissions pour cautionnements	659'310.11	657'855.85	1'454.26
Récupérations sur pertes	224'297.70	233'275.22	-8'977.52
Produits divers	63'646.56	114'950.70	-51'304.14
Frais d'administration part Confédération	628'061.00	615'805.59	12'255.41
Frais d'administration part canton de Berne	30'000.00	30'000.00	0
Frais d'administration part canton du Jura	85'500.00	90'000.00	-4'500.00
Frais d'administration part canton de Soleure	60'000.00	60'000.00	0
Frais d'administration part canton de Bâle-Campagne	28'000.00	25'750.00	2'250.00
Frais d'administration part canton de Bâle-Ville	23'750.00	15'000.00	8'750.00
Frais d'administration part canton d'Obwald	11'000.00	13'500.00	-2'500.00
Frais d'administration part canton de Nidwald	3'750.00	5'750.00	-2'000.00
Frais d'administration part canton de Lucerne	25'000.00	25'000.00	0
<b>TOTAL PRODUIT DES ACTIVITES</b>	<b>1'920'400.37</b>	<b>1'993'687.36</b>	<b>-73'286.99</b>
<b>CHARGES DES ACTIVITES</b>			
Pertes sur cautionnement	568'376.94	558'197.05	10'179.89
Contribution nette à la CSC	0	1'941.20	-1'941.20
Personnel et administration	1'083'587.20	1'081'652.85	1'934.35
Antennes régionales	147'036.34	142'799.75	4'236.59
Frais administratifs	186'299.87	126'183.38	60'116.49
Frais de déplacement du secrétariat	58'869.15	58'158.60	710.55
Relations publiques / publicité	20'575.84	24'874.55	-4'298.71
Charges des locaux	56'409.25	56'963.80	-554.55
Provision pour cautionnements en région de montagne	374.00	0	374.00
Provisions pour cautionnements	1'119'776.00	552'702.00	567'074.00
Provision pour renouvellement informatique	50'000.00	0	50'000.00
Amortissements sur mobilier / informatique	102'969.25	11'234.00	91'735.25
<b>TOTAL CHARGES DES ACTIVITES</b>	<b>3'394'273.84</b>	<b>2'614'707.18</b>	<b>779'566.66</b>
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS COMMERCIALES</b>	<b>-1'473'873.47</b>	<b>-621'019.82</b>	<b>-852'853.65</b>

	2017	2016	Variation selon année précédente en CHF
	en CHF	en CHF	en CHF
<b>RESULTATS FINANCIERS</b>			
Intérêts et dividendes sur prêts, liquidités, titres et placements financiers	82'185.26	182'146.30	-99'961.04
Produits des titres	820'949.97	233'971.90	586'978.07
Pertes sur titres	-32'255.85	-376'303.91	344'048.06
Frais bancaires	-64'754.93	-34'115.48	-30'639.45
Dissolution / attribution à la provision de fluctuation	-860'000.00	250'000.00	-1'110'000.00
Correction de valeur sur participations et prêts	-552'992.75	0	-552'992.75
<b>TOTAL RESULTATS FINANCIERS</b>	<b>-606'868.30</b>	<b>255'698.81</b>	<b>-862'567.11</b>
<b>RESULTAT ORDINAIRE D'EXPLOITATION</b>	<b>-2'080'741.77</b>	<b>-365'321.01</b>	<b>-1'715'420.76</b>
<b>CHARGES ET PRODUITS D'IMMEUBLES</b>			
Produits d'immeubles	27'731.12	40'477.05	-12'745.93
Amortissements sur immeubles	-299'700.00	0	-299'700.00
<b>TOTAL RESULTAT IMMEUBLE</b>	<b>-271'968.88</b>	<b>40'477.05</b>	<b>-312'445.93</b>
<b>CHARGES ET PRODUITS EXTRAORDINAIRES</b>			
Produits extraordinaires	3'912'089.70	411'155.61	3'500'934.09
Charges extraordinaires	-87'431.62	-40'462.87	-46'968.75
<b>TOTAL RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>	<b>3'824'658.08</b>	<b>370'692.74</b>	<b>3'453'965.34</b>
<b>BENEFICE ANNUEL</b>	<b>1'471'947.43</b>	<b>45'848.78</b>	<b>1'426'098.65</b>



## Etat des flux financiers 2017

(établis selon la méthode indirecte)

	2017	2016
<b>Activité commerciale</b>		
Résultat de l'exercice	1'471'948.00	45'849.00
Amortissements	402'669.00	11'234.00
Charges et produits sans incidence sur la liquidité	18'246.00	92'278.00
Modification des provisions à long terme	1'238'230.00	423'430.00
Modification des créances	263'077.00	-547'122.00
Modification des actifs de régularisation	-5'113.00	10'728.00
Modification des engagements	45'354.00	6'180.00
Modification des passifs de régularisation	-62'107.00	67'426.00
Modification des provisions pour fluctuations	860'000.00	-250'000.00
<b>Flux financiers commerciaux</b>	<b>4'232'304.00</b>	<b>-139'997.00</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Achats de produits financiers	-12'000'000.00	-1'470'736.00
Vente de produits financiers	2'460'050.00	6'912'477.00
Remboursement de prêt	-	24'024.00
Achat de prêt	-	-27'209.00
Ventes immobilières	-	577'000.00
Investissements mobiliers	-	-10'399.00
Investissements en participations	-	-165'000.00
<b>Flux financiers des activités d'investissement</b>	<b>-9'539'950.00</b>	<b>5'840'157.00</b>
<b>Activité financière</b>		
Souscription de nouvelles parts sociales	7'250.00	203'000.00
Remboursement de parts sociales	-6'100.00	-18'250.00
<b>Flux financiers des activités financières</b>	<b>1'150.00</b>	<b>184'750.00</b>
<b>Variation des fonds en liquidités</b>	<b>-5'306'496.00</b>	<b>5'884'910.00</b>
<b>Justification</b>		
<b>Variation des fonds en liquidités</b>	<b>-5'306'496.00</b>	<b>5'884'910.00</b>
Etat initial des fonds en liquidités	16'314'185.00	10'429'275.00
Etat final des fonds en liquidités	11'007'689.00	16'314'185.00

## Composition du capital élargi selon bilan au 31.12.2017

Le substrat de responsabilité financière de la CC Centre, qui se présente sous la forme du **capital propre élargi**, a légèrement progressé en comparaison de l'année précédente et il se compose de la manière suivante:

	<b>au 31.12.2017</b>	<b>au 31.12.2016</b>	<b>Variation en % année antérieure</b>
	<b>(en CHF)</b>	<b>(en CHF)</b>	<b>(en CHF)</b>
Capital social de la coopérative	1'771'000.00	1'769'850.00	+1'150.00
Prêt SECO (postposé)	7'000'000.00	7'000'000.00	0
Réserves spéciales	3'349'890.86	3'349'890.86	0
Réserve facultative issue du bénéfice	350'255.78	304'407.00	+45'848.78
Bénéfice de l'exercice	1'471'947.43	45'848.78	+1'426'098.65
<b>TOTAL du capital propre élargi</b>	<b>13'943'094.07</b>	<b>12'469'996.64</b>	<b>+1'473'097.43</b>

Le total des fonds propres élargis correspond ainsi à 54% de la somme du bilan au 31.12.2017.

Le capital de base de CHF 13'943'094.07, comparé à la part nette des engagements propres de la CC Centre se rapportant

aux cautionnements existants de CHF 10'659'806.00, reste solide et inchangé, d'où une liquidité confortable assurée et disponible tout au long de l'année 2017.



# ANNEXE ET REMARQUES SUR LES COMPTES ANNUELS 2017

## Normes de présentation des comptes et principes d'évaluation, pour autant qu'ils ne soient pas définis légalement (CO Art. 959c).

Les comptes annuels présentés ci-dessus ont été établis conformément aux prescriptions commerciales comptables régies par le Code des obligations suisse.

Les chiffres de l'exercice précédent sont ceux ratifiés par l'assemblée générale tenue l'an dernier et ils sont volontairement présentés à titre comparatif.

En plus des comptes statutaires, la CC Centre dresse une version séparée, correspondant aux normes de Swiss GAAP FER (recommandation d'établissement des comptes de la branche: référence Kern-FER). Ces comptes annuels présentés de manière «True & Fair View» seront présentés à l'assemblée générale pour prise de connaissance.

Les principales positions du bilan figurent ci-dessus dans les positions correspondantes.

### Nom, forme juridique et siège

La CC Centre, Coopérative de cautionnement pour PME est une coopérative au sens des art. 828 et ss du Code des obligations suisse. Son siège est à Berthoud.

### Titres

Il s'agit de titres et fonds cotés qui figurent au bilan à la valeur des cours fixés en fin d'année.

### Actifs mobilisés

Les immeubles sont mis au bilan à la valeur d'achat, sous déduction des amortissements économiquement nécessaires. Les biens informatiques et de bureau sont amortis au maximum de manière linéaire sur une période de 10 ans.

### Réserves

Des réserves sont constituées en couverture des risques d'exploitation. Ces positions peuvent comprendre des réserves latentes.

### Modifications portées au bilan ou aux principes d'évaluation

Il n'y a pas eu de modification significative du bilan ni des principes d'évaluation en comparaison avec l'exercice précédent.

## Etat des cautionnements

(Engagement total brut, y compris la réassurance de la Confédération; y.c. les Fonds cantonaux)

	au 31.12.2017		au 31.12.2016	
	Nombre	CHF	Nombre	CHF
Aarau	6	1'319'500.00	6	1'503'000.00
Berne	102	19'906'145.00	110	20'687'175.00
Bâle-Campagne	20	3'931'500.00	19	3'639'000.00
Bâle-Ville	13	3'012'500.00	11	2'493'500.00
Jura	68	10'644'239.00	74	10'847'926.00
Lucerne	35	7'639'675.00	33	7'320'750.00
Nidwald	2	925'000.00	2	725'000.00
Obwald	8	1'449'000.00	10	1'819'000.00
Soleure	26	4'059'250.00	25	4'103'425.00
<b>Total</b>	<b>280</b>	<b>52'886'809.00</b>	<b>290</b>	<b>53'138'776.00</b>

## Participations

	per 31.12.2017	per 31.12.2016
Capital-actions JUBAG SA, Berthoud*	400'000.00	400'000.00
Capital ABG, coopérative de cautionnement pour le canton de Berne, Berthoud *	1.00	1.00
Participation BGS AG (Janus)	1.00	165'000.00
<b>Total</b>	<b>400'002.00</b>	<b>565'001.00</b>

\* 100% en mains de CC Centre

## Provisions pour risques de cautionnement / Rating

Ce sont les directives du SECO contenues dans le Contrat de prestations signé avec la Confédération qui déterminent le provisionnement des risques de cautionnement en Suisse. Ce provisionnement est lié et ne peut être utilisé d'aucune autre manière que pour la couverture des risques d'engagements

par cautionnement (respectivement par dossiers individuels de cautionnement). Les critères fixés sont abstraits et ne sont pas toujours directement corrélés avec les risques de défaut de paiement.

Au 31.12.2017, l'état des provisions pour risques de cautionnement de la CC Centre se présentent dans les comptes annuels de la manière suivante:

Engagements par cautionnement brut en CHF (y.c. les réassurances)	Engagements par cautionnement net en CHF (uniquement la part d'engagement de la CC Centre seule, sans les réassurances)	Provisions nettes en CHF (uniquement la part d'engagement de la CC Centre seule, sans les réassurances)		
		1/3 provisions de	2/3 provisions de	provisions complètes de
52'886'809	18'206'483	1'858'831	1'935'063	5'637'747

Total des engagements propres de la CC Centre: CHF 18'206'483

./. Total des provisions CC Centre: CHF 7'547'397

**Total net des engagements propres de la CC Centre: CHF 10'659'086**

Ainsi, les comptes annuels au 31.12.2017 de la CC Centre présentent une couverture par provision des risques propres à hauteur de 41,5%.

## Etat du flux des fonds

La base déterminante des flux de fonds ressort de l'état des «liquidités».

Le flux des fonds de l'activité commerciale est calculé selon la méthode indirecte.

## Renseignements concernant les positions extraordinaires du compte de résultat

Les charges extraordinaires concernent essentiellement les frais de personnel (départs en retraite avec frais se chevauchant), frais de consultation externe et travaux administratifs supplémentaires réalisés par les agences.

Les produits extraordinaires proviennent principalement de la liquidation de la CSC et de la dissolution des réserves qui y étaient liées.



## Impôts

Depuis 1999, selon décision des autorités fiscales du canton de Berne, la CC Centre est exemptée de tous les impôts directs fédéraux, cantonaux et communaux.

## Emplois à plein temps

La CC Centre a occupé en moyenne moins de 10 personnes au cours de 2017.

## Dissolution nette de réserves latentes

La CC Centre n'a pas dissout de réserves latentes en 2017, contre CHF 455'000.00 pour l'année précédente.

## Honoraires de révision

L'organe de révision mandaté, BDO AG, Berne, a présenté une facture d'honoraires à hauteur de CHF 12'039.85 (année précédente: CHF 11'880.00). Il n'y a pas eu d'autres frais de conseil mis en comptes.

## Evénements importants après date de clôture

Il n'y a pas d'annonce d'événements importants après la date de clôture.

## Utilisations du résultat annuel 2017

L'administration de la CC Centre propose à l'assemblée générale la répartition du bénéfice annuel de la manière suivante:

	2017 (en CHF)	2016 (en CHF)
Bénéfice reporté	350'255.78	304'407.00
Bénéfice de l'exercice	1'471'947.43	45'848.78
<b>Bénéfice à disposition de l'assemblée générale</b>	<b>1'822'203.21</b>	<b>350'255.78</b>
<b>Report du bénéfice à compte nouveau (Réserve facultative issue du bénéfice)</b>	<b>1'822'203.21</b>	<b>350'255.78</b>

## STATISTIQUES

### Marché des affaires

Demandes de cautionnements, octrois, pertes et engagements restants

Année	Demandes de cautionnements		Cautionnements souscrits		Pertes		Engagements résiduels bruts	
	Nombre	CHF	Nombre	CHF	Nombre	CHF	Nombre	CHF
2007	140	24'650'900.00	61	9'075'600.00	30	2'161'491.90	385	26'077'787.00
2008	225	46'085'175.00	108	21'344'175.00	7	371'038.95	362	35'549'003.00
2009	254	60'636'825.00	113	22'420'625.00	12	703'613.35	354	43'443'821.00
2010	204	50'994'949.00	88	18'953'748.00	14	2'066'503.25	350	46'080'986.00
2011	169	46'046'750.00	69	16'927'750.00	12	2'152'146.12	327	44'869'120.00
2012	149	33'983'500.00	77	15'273'500.00	14	1'546'141.37	315	43'972'846.00
2013	145	32'691'875.00	69	15'346'875.00	7	1'148'763.80	320	44'333'874.00
2014	158	40'415'750.00	72	16'717'750.00	7	1'251'349.72	311	43'527'625.00
2015	169	44'645'600.00	76	18'412'600.00	6	407'670.25	308	46'553'011.00
2016	161	46'608'500.00	78	21'752'500.00	11	1'702'109.64	290	53'138'776.00
<b>2017</b>	<b>157</b>	<b>41'277'615.00</b>	<b>90</b>	<b>21'337'615.00</b>	<b>13</b>	<b>1'534'487.02</b>	<b>280</b>	<b>52'886'809.00</b>

### Engagements par cautionnement et fonds propres

Année	Engagements par cautionnements*	Réassurance Confédération + fonds cantonaux	Provisions pour risques	Engagements propres**	Fonds propres***	Rapport Eng. / Fonds propres****
	en CHF	en CHF	en CHF	en CHF	en CHF	
2007	21'433'079.00	12'054'059.40	2'918'679.00	6'460'340.60	8'300'290.86	0,78: 1
2008	27'125'083.00	16'497'888.05	3'353'700.00	7'273'494.95	11'459'815.86	0,64: 1
2009	33'550'537.00	21'190'202.80	4'059'278.00	8'301'056.20	11'478'754.34	0,72: 1
2010	38'195'309.00	24'547'023.75	4'979'578.00	8'668'707.25	11'870'246.92	0,73: 1
2011	39'433'986.00	25'499'470.25	4'645'022.00	9'289'223.75	11'883'127.96	0,78: 1
2012	39'896'680.00	25'902'054.00	4'915'878.00	9'078'748.00	11'927'277.48	0,76: 1
2013	41'456'263.00	26'941'092.95	5'397'466.00	9'117'704.05	11'972'511.00	0,76: 1
2014	41'605'819.00	27'053'299.35	5'706'660.00	8'845'859.65	12'172'835.18	0,73: 1
2015	45'310'201.00	29'495'606.00	5'874'919.00	9'939'685.00	12'239'397.86	0,81: 1
2016	52'838'776.00	34'066'504.20	6'427'621.00	11'859'342.80	12'469'996'64	0,95: 1
<b>2017</b>	<b>52'176'809.00</b>	<b>33'970'325.85</b>	<b>7'547'397.00</b>	<b>10'659'806.15</b>	<b>13'943'094.07</b>	<b>0,77: 1</b>

\* Engagements bruts de la CC Centre, sans prise en compte des fonds cantonaux

\*\* Engagements nets, c'est-à-dire après déduction des provisions liées

\*\*\* Fonds propres élargis comprenant, les parts en bons de participation du capital nominal, le bénéfice reporté, le bénéfice de l'exercice, les réserves spéciales et le prêt postposé

\*\*\*\* En application du principe d'évaluation «True and fair», il y a lieu de comparer les engagements propres nets avec les fonds propres élargis.



L'engagement global statutaire maximal est fixé à cinq fois le montant des fonds propres d'un total de CHF 13,9 mios ce qui représente CHF 69,7 mios. L'engagement propre brut s'élève à CHF 18,2 mios. (y compris et compte tenu des provisions liées de CHF 7,5 mios), ce qui signifie qu'il subsiste une réserve statutaire (uniquement part d'engagement propre nette de la CC Centre) pour

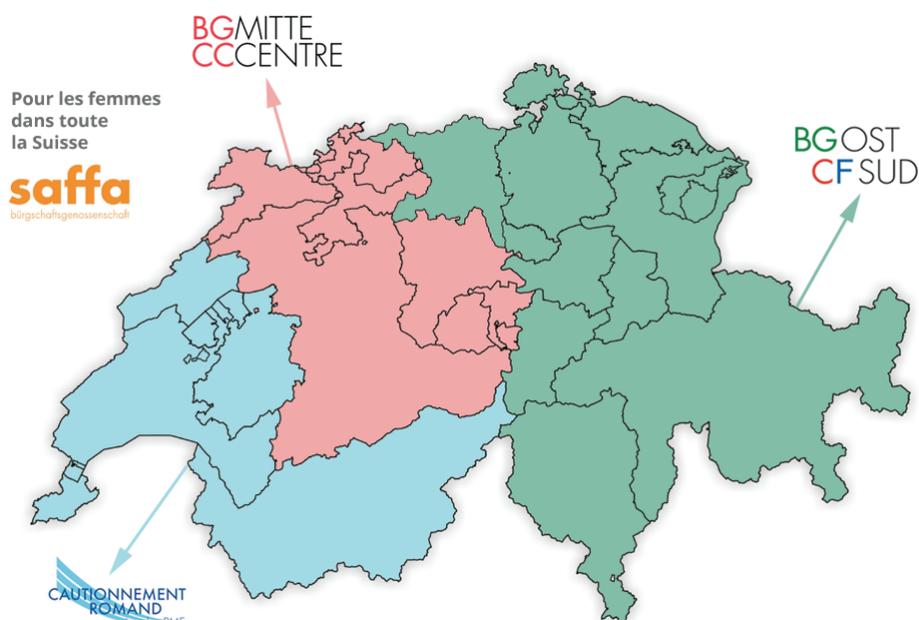
l'octroi de cautionnements de CHF 51,5 mios en chiffre rond.

La CC Centre a ainsi atteint, au terme de l'exercice, un provisionnement de 130% de ses risques propres nets, ce qui lui apporte un soutien solide et durable s'agissant de la bonité conférée par ses banques partenaires.

### Statistique des activités des organisations de cautionnement en Suisse en 2017 (Statistique SECO, sans cautionnement cantonaux)

Coopérative	Demandes reçues			Demandes accordées			Taux d'octroi	Etat 31.12.2017		
	Nombre	CHF	%	Nombre	CHF	%		Nombre	CHF	%
<b>CC Centre</b>	157	41'277'615	26%	89	20'837'615	25%	57%	277	52'176'809	20%
<b>BG Ost</b>	205	45'830'713	29%	95	18'581'313	22%	46%	519	75'813'260	30%
<b>Cautionnement romand</b>	321	68'653'674	43%	221	43'358'029	52%	69%	931	121'741'375	48%
<b>SAFFA</b>	34	3'180'200	2%	16	1'013'200	1%	47%	84	4'805'244	2%
<b>Suisse TOTAL</b>	<b>717</b>	<b>158'942'202</b>	<b>100%</b>	<b>421</b>	<b>83'790'157</b>	<b>100%</b>	<b>59%</b>	<b>1'811</b>	<b>254'536'688</b>	<b>100%</b>
<b>Objectif SECO</b>					<b>70'000'000</b>				<b>248'000'000</b>	

### Répartition géographique des rayons de Cautionnement en Suisse :



## Engagements par cautionnement bruts

Codes NOGA	2017		2016	
	Etat 31.12.2017		Etat 31.12.2016	
	Nombre	CHF	Nombre	CHF
A - 0 Agriculture, sylviculture et pêche	1	91'700.00	1	33'100.00
C - 0 Industrie manufacturière	15	2'385'500.00	15	2'692'500.00
C - 10 Industrie alimentaire	6	1'690'500.00	6	1'812'500.00
C - 11 Fabrication de boissons		0	1	500'000.00
C - 16 Travail du bois	4	506'500.00	6	879'000.00
C - 18 Imprimerie et reproduction d'enregistrements		0	2	129'687.00
C - 21 Industrie pharmaceutique	1	70'000.00	1	90'000.00
C - 22 Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique	6	883'500.00	5	671'000.00
C - 23 Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques	1	15'000.00	1	35'000.00
C - 24 Métallurgie	22	3'934'725.00	24	3'862'525.00
C - 25 Fabrication de produits métalliques	11	2'880'045.00	11	3'089'885.00
C - 26 Fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques	1	360'000.00	4	1'004'000.00
C - 27 Fabrication d'équipements électriques	4	1'707'500.00	4	1'600'000.00
C - 28 Fabrication de machines et équipements	8	1'495'200.00	12	1'477'675.00
C - 29 Fabrication d'automobiles et parts d'automobiles	1	435'000.00	1	412'500.00
C - 30 Fabrication d'autres matériels de transport	4	1'326'000.00	3	881'000.00
C - 31 Fabrication de meubles	4	920'000.00	1	135'000.00
C - 32 Autres industries manufacturières	16	3'488'500.00	16	3'274'500.00
C - 33 Réparation et installation de machines et d'équipements	1	37'500.00	2	52'500.00
D - 0 Production et distribution d'énergie	2	376'000.00	2	410'000.00
E - 0 Production et distribution d'eau, assainissement et gestion des déchets	1	162'000.00	1	142'500.00
F - 0 Construction	12	1'629'250.00	11	1'627'500.00
F - 41 Construction de bâtiments		0	1	30'000.00
F - 42 Génie civil	1	45'749.00	1	80'749.00
F - 43 Travaux de construction spécialisés	11	1'728'500.00	11	2'057'500.00
G - 0 Commerce; Réparation d'automobiles et de motocycles	6	992'250.00	5	773'750.00
G - 45 Commerce et réparation d'autos et motos	23	3'285'250.00	22	2'978'150.00
G - 46 Commerce de gros (vente à un intermédiaire)	4	606'000.00	2	470'000.00
G - 47 Commerce de détail (vente au client final)	35	5'801'890.00	36	6'301'515.00
H - 0 Transport et entreposage	5	757'500.00	6	831'750.00
I - 0 Hébergement et restauration	1	60'000.00	1	86'000.00
I - 55 Hébergement	4	973'000.00	4	1'130'500.00
I - 56 Restauration	12	2'014'850.00	12	1'664'790.00
J - 0 Information et communication	1	250'000.00		0
J - 58 Edition	1	208'000.00	1	186'500.00
J - 59 Production de films, vidéo, enregistrement	1	500'000.00	1	450'000.00
J - 62 Programmation, conseils et autres activités informatiques	1	500'000.00	2	257'500.00
J - 63 Service d'information	4	1'010'000.00	3	540'000.00
L - 0 Activités immobilières	4	1'076'250.00	4	695'000.00
M - 71 Activités d'architecture et d'ingénierie; activités de contrôle et analyses techniques	2	700'000.00	2	700'000.00
M - 75 Activités vétérinaires	1	232'500.00	2	342'500.00
N - 0 Activités de services administratifs et de soutien	3	1'050'000.00	3	1'100'000.00
N - 78 Activités liées à l'emploi	2	412'500.00	2	352'500.00
N - 81 Services relatifs aux bâtiments et aménagement paysager	3	348'000.00	3	392'500.00
P - 0 Enseignement	1	84'000.00		0
Q - 0 Santé humaine et action sociale	13	2'250'400.00	15	2'458'000.00
R - 0 Art, spectacle et activités récréatives		0	2	450'000.00
S - 0 Autres activités de services	19	3'305'750.00	18	3'697'200.00
S - 96 Autres services personnels	1	300'000.00	1	300'000.00
<b>Total</b>	<b>280</b>	<b>52'886'809.00</b>	<b>290</b>	<b>53'138'776.00</b>



# RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION



Tél. +41 31 327 17 17  
Fax +41 31 327 17 38  
www.bdo.ch

BDO SA  
Hodlerstrasse 5  
3001 Berne

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de CC Centre, Coopérative de Cautionnement pour PME, Berthoud

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du CC Centre, Coopérative de Cautionnement pour PME, comprenant le bilan, le compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et l'annexe (pages 13 à 20) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

#### Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



#### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Berne, le 5 avril 2018

BDO SA

Matthias Hildebrandt

Expert-réviser agréé

Thomas Bigler

Réviser responsable  
Expert-réviser agréé



## ORGANES

		<b>élus jusqu'à l'AG</b>	
<b>Administration</b>	Président	– Portmann Rolf, Dr iur., Partner Portmann + Portmann SA, Berne	2019 ▲
	Vice-président	– Lüthy Peter, membre de la direction Beck & Cie. AG, Mühle Landshut, Utzenstorf	2019
	Vice-président	– Grütter Markus, ing. dipl. en constr. HTL, Biberist	2021
		– Di Filippo Roy Julietta, directrice/propriétaire JDF Raum und Kunst GmbH, Bienne	2019
		– Meier Markus, directeur remplaçant de la chambre de commerce Bâle-Campagne, Liestal	2020
		– Probst Michel, Consultant, Coeuve	2020
	– Reinhard Carlos, propriétaire Reinhard Advisory AG, Thun	2019	
	– Wallimann Klaus, fiduciaire, Alpnach Dorf	2020	
<b>Organe de révision</b>	BDO AG, Berne	2018	
<b>Secrétariat</b>	Directeur	Kormann André, avocat	▲
	Membre de la direction	Werlen Valentin	
	Fondées de pouvoir	Giemulla Gabriella Schärer Susanna	
<b>Domicile</b>	Rue de la Gare 59 D, 3400 Berthoud, téléphone 034 420 20 20, télécopieur 034 420 20 29 E-mail: info@bgm-ccc.ch, Site internet: www.bgm-ccc.ch		
<b>Agence Suisse Nord-Ouest</b>	Baumann Dieter, Strittgässli 4, 4153 Reinach téléphone 061 270 96 76, télécopieur 061 270 96 89, mobile 079 325 71 32 E-mail: dieter.baumann@bgm-ccc.ch		
<b>Agence Suisse Centrale</b>	Imfeld Patrick, Freiteilmattlistrasse 50, 6060 Sarnen téléphone 041 210 34 37, télécopieur 041 662 21 60, mobile 079 251 54 10 E-mail: patrick.imfeld@bgm-ccc.ch		
<b>Agence Jura</b>	Wahlen Pascal, Cras du Mottet 4, 2824 Vicques téléphone 079 203 89 92, télécopieur 032 422 66 25 E-mail: pascal.wahlen@bgm-ccc.ch		

▲ Membres du conseil d'administration JUBAG SA

# COMMENT FONCTIONNE LE CAUTIONNEMENT ARTISANAL POUR PME EN SUISSE?

## 1. Structures

Le cautionnement artisanal a été dynamisé en 2007. Avec ce changement, seules 4 institutions de cautionnement reconnues par la Confédération subsistent : BG Est-Sud (Suisse orientale), Cautionnement romand, Saffa (Coopérative pour femmes) et CC Centre (région Centre). Le rayon d'activité de la CC Centre comprend les cantons de **Berne, Jura, Soleure, Bâle-Ville, Bâle-Campagne, Lucerne, Obwald et Nidwald**. La CC Centre travaille avec toutes les banques.

## 2. Activités

Chaque Coopérative de cautionnement pour PME peut s'engager **comme caution (garantie)** envers la banque d'une PME (personne physique ou morale), jusqu'à un montant maximal de **CHF 500'000.00** par cas. La collaboration avec une banque qui délivre les fonds est nécessaire. A l'examen du dossier, la CC Centre décide, si pour sa part, un cautionnement peut être accordé.

## 3. Financement

La CC Centre a **signé avec les Cantons du lieu et avec la Confédération des conventions de prestations** et reçoit des fonds pour le financement des PME. La CC Centre est, en plus, largement soutenue par quelques 4'000 coopérateurs issus du secteur artisanal. Notre réseau de travail est complété par des agences sises dans le Jura, au Nord-Ouest et en Suisse Centrale.

## 4. Pourquoi

L'économie suisse repose à 99% sur des PME. C'est pourquoi, il est décisif pour celles-ci d'avoir accès à des fonds étrangers en suffisance. L'activité de la CC Centre repose sur une législation fédérale. Elle **facilite l'obtention de crédits bancaires aux PME**. Conjointement, elle a pour objectif la préservation ou la création de places de travail.

## 5. Comment

La CC Centre s'engage auprès des banques par un **cautionnement solidaire**. Dans le cas où une PME ne peut pas faire face à ses engagements, la CC Centre intervient par le remboursement à la banque. Elle-même assume 35% de la perte, le solde de 65% étant pris en charge par la Confédération.

## 6. Clientèle

**Toutes les PME** situées dans le périmètre d'activité de la CC Centre peuvent faire valoir le besoin d'un cautionnement. L'aide peut être accordée ce pour autant que la PME concernée ne soit pas déjà au bénéfice d'une aide fédérale s'agissant du même projet à financer. A cela s'ajoute le fait que l'entreprise doit être viable et capable d'assumer la charge du financement.

## 7. But

La CC Centre examine tous les dossiers des PME. **Tout genre de financement** peut être sollicité, que ce soit pour la création ou la succession d'entreprise, pour du financement immobilier, pour de l'investissement ou du fonctionnement.

## 8. Déroulement

La CC Centre procède à un examen minutieux de la demande et se rend sur place. **La capacité de crédit et la crédibilité doivent toujours être présentes**. D'autres facteurs d'influence, telle la **capacité entrepreneuriale, des structures durables**, les connaissances professionnelles, les compétences en matière de management, la culture d'entreprise, **la préservation et la création de places de travail**, jouent un rôle important.

## 9. Coûts

Somme toute, c'est grâce au cautionnement que la PME obtient un financement (cas d'une startup p.ex.) ou alors qu'elle bénéficie d'un financement bancaire à des conditions supportables (la garantie du cautionnement permet de réduire le taux d'intérêt). L'aide de la Confédération et des Cantons, permet d'offrir aux PME des conditions favorables. Les **frais de dossier** s'élèvent en moyenne à environ CHF 1'200 (dans une fourchette comprise entre CHF 500 et jusqu'à CHF 5'000 pour les dossiers les plus complexes). La **prime risque est de 1,25% par an**, calculée sur le montant cautionné.

## 10. Contact

Les demandes peuvent être adressées directement au **secrétariat** de la CC Centre à Berthoud ou à **l'agence la plus proche**, Jura (à Vicques), Suisse Nord-Ouest (à Reinach), Suisse Centrale (à Sarnen).



